

2026 年度

# 事業計画書・予算書

自 2026 年 4 月 1 日

至 2027 年 3 月 31 日

公益財団法人 三鷹国際交流協会

## 目 次

### 事業計画書

|            |   |
|------------|---|
| 事業方針 ..... | 1 |
| 事業計画 ..... | 3 |

### 予算書

|                      |    |
|----------------------|----|
| 収支予算書 .....          | 8  |
| 収支予算書内訳表 .....       | 10 |
| 収支予算書（資金収支ベース） ..... | 12 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 資金調達及び設備投資の見込みについて ..... | 17 |
|--------------------------|----|

---

# 2026 年度 公益財団法人三鷹国際交流協会事業方針

---

## I はじめに

コロナ禍を経て、徐々に活動を再開する中で、登録外国籍市民及び維持会員の増加とともに、MISHOP もかつての賑わいを取り戻してまいりました。また、時代とともに国籍や背景が変化していく外国籍市民のニーズや維持会員の意向の把握に努め、事業の円滑化や改善を図りながら、活動の維持、充実を図るほか、2024 年度から開始した「オープン MISHOP」などの機会を通じて、新たな会員の確保にも努めてまいりました。

一方で、2025 年においては、全国各地で自然災害が続発し、地震・大雨・大雪・津波・大規模火災などが地域住民の生活に多くの被害をもたらしたほか、南海トラフ地震に係る各種の基礎データが更新され、30 年以内の発生確率が「60～90%程度以上」という極めて高い確率となりました。外国籍市民の防災対策に係る MISHOP の果たすべき役割はいっそう重要なものとなっています。

また、ロシアのウクライナ侵攻開始から4年が経過し、ウクライナ避難者の日本での生活はさらに長期化しています。三鷹市においても、避難者の高齢化が進むほか、経済的な問題に直面するなど、新たな課題とともに必要とされる支援の内容も変化・多様化していますが、今後も避難者一人ひとりに寄り添った支援を継続してまいります。

こうした中、2026 年1月1日現在の三鷹市における外国人人口は、5,219 人（対前年比 408 人増）と 2025 年に初めて 5,000 人を超え、過去最多を更新しています。また、2025 年の訪日外国人は過去最多の約 4,270 万人余にのぼりました。国の外国人政策が転換期を迎える兆しはあるものの、人材不足に起因する外国人労働者の受け入れ拡大の傾向を見据えると、今後も日本で生活を送る外国籍市民はますます増加していくものと予想されます。

これらの状況を踏まえながら、2026 年度は、引き続き MISHOP のさまざまな活動について、会員の皆さまとともに着実に取り組んでまいります。

## II 事業方針

2026 年度の事業については、協会の「基本方針」に基づき、引き続き『市民と外国籍市民の交流を促進する活動』、『市民の国際理解を促進する活動』、『外国籍市民の生活・教育を支援する活動』の3本の柱に基づいた事業を積極的に展開していきます。

協会がこうしたさまざまな活動のプラットフォームとしての機能を果たし、地域に開かれた国際化の拠点施設として多様性・包摂性のある社会の実現に取り組んでいきます。

具体的には、次の3点を重点とした事業を展開していきます。

- 1 市内の外国人人口の増加に伴い、交流や支援の担い手となる維持会員の確保に向けて、協会のPR活動や情報発信のさらなる充実を図るとともに、会員のスキルアップや会員同士の交流の機会を提供します。
- 2 防災訓練等への参加などを通じて、引き続き外国籍市民の防災意識を向上させるとともに、MISHOPの災害時外国籍市民支援センターとしての機能や役割について検討・協議を進めるほか、地域とのつながりを深めながら、より実効性のある災害時支援対策に取り組みます。
- 3 時代や環境の変化を捉え、必要に応じて既存事業の見直しや改善に取り組みながら、これまでMISHOPが培ってきた知見やノウハウを発展的に継承していきます。また、ともに暮らし支え合う地域の一員として外国籍市民が幅広く参加し活躍できる機会の提供に取り組みます。

### Ⅲ 予算の概要

2026年度の予算は、予算総額で75,368,000円となっています。仕様の変更や物価・人件費の上昇に伴う経費の増加により三鷹国際交流フェスティバル関係費の増がありますが、投資活動支出の減などにより、前年度との比較では1,794,000円(2.3%)の減となりました。

経常収益のうち、公益目的事業会計における収益の不足分については、引き続き資金運用計画に基づき基本財産の取崩収入を充てることとします。また、法人会計の費用については、三鷹市からの補助金を充てることとします。

経常費用のうち事業費は、主に公益目的事業会計に区分されます。また、管理費は、すべて法人会計に区分しています。

今後も、会員、ボランティアの確保や適正な事業執行に取り組み、効率的かつ効果的な協会の運営に引き続き努めてまいります。

---

## 2026 年度 公益財団法人三鷹国際交流協会事業計画

---

※ 【 】内は予算額です。

|          |                |
|----------|----------------|
| I 国際交流事業 | 【14,875,000 円】 |
|----------|----------------|

◆ 日本人と外国籍市民との交流の機会をつくり、信頼関係を構築する基盤とします（定款第4条第1号）。

1 MISHOP ラウンジ 【19,000 円】

コロナ禍を経て 2023 年 5 月から開始している「MISHOP ラウンジ」を継続的に開催し、日本人と外国籍市民がお互いに交流し、理解を深める場の提供を行います。

2 ボランティア企画国際交流事業 【115,000 円】

多くの市民が国際交流事業に参加できる機会の拡充に向け、ボランティア会員の企画・運営による国際交流活動・イベントを積極的に推進します。

3 国際交流フェスティバル 【13,371,000 円】

多くの市民に国際交流の機会を提供し、世界を感じてもらうとともに、協会を広く PR していくため、国際交流フェスティバルを開催します。開催にあたっては、来場者のニーズに即した実施内容や円滑な運営方法などの検討を行います。

4 国際交流ウォークラリー 【47,000 円】

日本人と外国籍市民との相互交流と、広く市民に向けた協会の周知を目的に、国際交流ウォークラリーを実施します。

5 国際交流スキーツアー 【1,118,000 円】

日本人と外国籍市民との交流、相互理解を図ることを目的に、国際交流スキーツアーを実施します。

6 フェアウェルパーティー 【205,000 円】

年末に、協会の 1 年間の活動を振り返るとともに、維持会員と外国籍市民との親睦を深める懇親会を開催します。

|             |
|-------------|
| ■ II 国際理解事業 |
|-------------|

|             |
|-------------|
| 【455,000 円】 |
|-------------|

- ◆ 世界の国や地域の文化に触れ、理解を深めることで、日本人と外国籍市民との相互理解の促進を図ります（定款第4条第2号）。

1 国際理解講座 【90,000 円】

市民の多文化理解の促進に向け、世界の動向や歴史・文化などをテーマとした講演会を開催します。

2 子ども国際理解教室 【5,000 円】

市内の小中学校や高等学校などからの要請に応じて、外国籍のボランティアを派遣するなど、児童・生徒を対象とした国際理解の推進を図ります。

3 子ども世界の文化体験会 【195,000 円】

子どもたちの国際理解に向けた取組として、世界の音楽や踊りなどを通じて、伝統文化等を体験する機会を提供します。

4 ことばと文化講座 【165,000 円】

市民が日常生活を送る中で外国籍市民と交流し、相互理解を図る一助となるよう、外国語の学習だけでなく、その国の歴史・文化・サブカルチャーなど、文化的な背景を学ぶ講座を実施します。

|               |             |
|---------------|-------------|
| ■ Ⅲ 生活・教育支援事業 | 【450,000 円】 |
|---------------|-------------|

◆ 外国籍市民が安心して暮らせるまちづくりに向け、日本語の学習をはじめとした日常生活に係る支援を行います（定款第4条第3号）。

1 日常生活相談 【10,000 円】

外国籍市民の日常生活に関する相談を行います。窓口で解決が困難な場合には、専門の相談機関の紹介や東京都つながり創生財団の相談事業と連携するなど、適切な支援を行います。

また、引き続き三鷹市と協力して、ウクライナ避難者に寄り添った継続的な支援を行います。

2 通訳・翻訳サービス 【55,000 円】

外国籍市民の生活支援のため、市役所や小中学校等の諸手続きなどに関し、ボランティアによる通訳・翻訳サービスを行います。制度の安定的な運用を図るためボランティア登録者の現況調査を定期的実施するとともに、ボランティアのスキルアップを目的とした、ボランティア研修会を開催します。

3 日本語教室 【90,000 円】

外国籍市民の日本語学習を支援するための、ボランティアによるグルプレッスンである日本語教室を継続して開催します（毎週土曜日、午前10時30分～11時30分）。

4 日本語ボランティア講習 【150,000 円】

日本語支援のスキルアップを目指す会員ボランティアやこれから日本語支援活動を始めたという市民向けに講習会を実施し、各活動の活性化やボランティアの確保を図ります。

5 子ども教室 【130,000 円】

外国籍の児童・生徒が楽しく充実した学校生活を送れるよう日本語習得や教科学習の支援を行う子ども教室を継続して実施します（毎週土曜日、午後1時30分～3時と3時～4時30分）。また、三鷹市教育委員会からの依頼を受けてボランティアを派遣する「語学サポート」事業については、引き続きボランティア体制の整備に努めるとともに、三鷹市教育委員会との連携を強化し、より児童・生徒に適した支援となるよう取り組みます。

6 災害発生時支援対策 【15,000 円】

三鷹市との「防災パートナーシップ協定」及び三鷹市地域防災計画に基づき、国際交流センターが外国籍市民へ情報提供を行う防災拠点としての機能を果たせるように努めます。また、災害時に通訳・翻訳ボランティアが円滑に活動できるよう総合防災訓練や防災出前講座への参加などを通じて、平素からの準備や防災意識の向上に努めます。

#### ■ IV 広報事業

【2,133,000 円】

- ◆ 協会の活動を広くPRするとともに、市民の国際交流、国際理解及び外国籍市民の生活支援に向けた情報を積極的に提供します。

##### 1 協会PR事業

【180,000 円】

協会の活動を広く市民、外国籍市民に伝えるため、パンフレットやチラシの作成・配布を行います。

##### 2 ホームページ運用事業

【448,000 円】

協会活動のPRと外国籍市民の生活支援の一環として、ボランティア会員の協力を得ながら、多言語対応のホームページを運用します。また、SNS等を活用した情報発信についても積極的に行っていきます。

##### 3 会報（ニューズレター）発行事業

【1,505,000 円】

ボランティア会員及び登録外国籍市民向けに協会の情報を発信するため、会員向けの会報や外国籍市民向けの広報紙を発行するとともに、協会の活動報告や会員情報などを掲載した「みんなの活動だより」を定期的に発行します。

|                         |               |
|-------------------------|---------------|
| ■ V 三鷹国際交流センター等管理運営受託事業 | 【5,646,000 円】 |
|-------------------------|---------------|

- ◆ 三鷹市から指定管理者として指定を受けている施設の管理業務を行います（定款第4条第4号）。

|          |               |
|----------|---------------|
| 1 指定管理業務 | 【5,646,000 円】 |
|----------|---------------|

三鷹市の指定管理者として、三鷹国際交流センター及び三鷹市女性交流室の会議室の管理・運営業務を行います。

|               |            |
|---------------|------------|
| ■ VI 国際活動助成事業 | 【60,000 円】 |
|---------------|------------|

- ◆ 市民の自主的な国際交流活動を財政的に援助し、その活性化を図ります。

|            |            |
|------------|------------|
| 1 ホームステイ助成 | 【10,000 円】 |
|------------|------------|

日本人と外国籍市民が、お互いの文化に直接触れ合う中で多文化理解を育むことができるよう、協会主催事業の中で海外からのホームステイの受け入れが必要な場合に、ホストファミリーへの助成を行います。

|             |            |
|-------------|------------|
| 2 市民団体活動等助成 | 【50,000 円】 |
|-------------|------------|

市内を中心に国際交流・支援活動を行う市民団体の活動費の一部を助成することで、市民による国際交流・支援の推進と、市民の国際化意識の醸成を図ります。

# 2026年度 公益財団法人三鷹国際交流協会 収支予算書（正味財産増減計算書ベース）

（2026年4月1日から2027年3月31日まで）

（単位：円）

| 科 目                 | 当年度        | 前年度        | 増減         |
|---------------------|------------|------------|------------|
| I 一般正味財産増減の部        |            |            |            |
| 1 経常増減の部            |            |            |            |
| (1) 経常収益            |            |            |            |
| 基本財産運用益             | 48,000     | 25,000     | 23,000     |
| 特定資産運用益             | 1,000      | 1,000      | 0          |
| 会費収益                | 1,734,000  | 1,693,000  | 41,000     |
| 事業収益                | 2,301,000  | 2,205,000  | 96,000     |
| 受託事業収益              | 5,796,000  | 5,626,000  | 170,000    |
| 補助金収益               | 13,271,400 | 12,458,000 | 813,400    |
| 補助金収益（指定正味財産からの振替額） | 52,137,600 | 0          | 52,137,600 |
| 寄付金収益               | 50,000     | 50,000     | 0          |
| 雑収益                 | 29,000     | 29,000     | 0          |
| 経常収益計（ア）            | 75,368,000 | 22,087,000 | 53,281,000 |
| (2) 経常費用            |            |            |            |
| 事業費                 | 62,157,600 | 64,764,000 | △2,606,400 |
| 給料手当                | 19,541,000 | 20,782,200 | △1,241,200 |
| 契約職員報酬              | 3,070,000  | 3,023,000  | 47,000     |
| 退職給付費用              | 1,684,000  | 3,303,200  | △1,619,200 |
| 福利厚生費               | 3,932,600  | 4,157,800  | △225,200   |
| 旅費交通費               | 40,000     | 40,000     | 0          |
| 通信運搬費               | 1,851,800  | 1,859,800  | △8,000     |
| 賃金                  | 2,334,000  | 2,232,000  | 102,000    |
| 消耗什器備品費             | 173,600    | 144,000    | 29,600     |
| 消耗品費                | 1,530,600  | 1,582,000  | △51,400    |
| 修繕費                 | 348,800    | 346,400    | 2,400      |
| 印刷製本費               | 353,000    | 396,000    | △43,000    |
| 光熱水費                | 2,234,400  | 2,226,800  | 7,600      |
| 賃借料・使用料             | 3,889,400  | 3,922,400  | △33,000    |
| 保険料                 | 429,000    | 409,000    | 20,000     |
| 諸謝金                 | 1,442,000  | 1,524,000  | △82,000    |
| 支払負担金               | 20,000     | 20,000     | 0          |
| 支払助成金               | 60,000     | 60,000     | 0          |
| 委託費                 | 19,223,400 | 18,735,400 | 488,000    |

(単位：円)

| 科 目 |                            | 当年度         | 前年度         | 増減          |
|-----|----------------------------|-------------|-------------|-------------|
|     | 管理費                        | 13,210,400  | 12,398,000  | 812,400     |
|     | 役員報酬                       | 7,522,000   | 6,517,000   | 1,005,000   |
|     | 給料手当                       | 1,706,000   | 1,649,800   | 56,200      |
|     | 退職給付費用                     | 421,000     | 825,800     | △404,800    |
|     | 福利厚生費                      | 1,469,400   | 1,465,200   | 4,200       |
|     | 会議費                        | 30,000      | 30,000      | 0           |
|     | 通信運搬費                      | 91,200      | 91,200      | 0           |
|     | 消耗什器備品費                    | 43,400      | 36,000      | 7,400       |
|     | 消耗品費                       | 116,400     | 115,000     | 1,400       |
|     | 修繕費                        | 87,200      | 86,600      | 600         |
|     | 光熱水費                       | 117,600     | 117,200     | 400         |
|     | 賃借料・使用料                    | 609,600     | 613,600     | △4,000      |
|     | 諸謝金                        | 60,000      | 30,000      | 30,000      |
|     | 租税公課                       | 280,000     | 270,000     | 10,000      |
|     | 支払負担金                      | 110,000     | 110,000     | 0           |
|     | 支払手数料                      | 139,000     | 44,000      | 95,000      |
|     | 委託費                        | 377,600     | 366,600     | 11,000      |
|     | 雑費                         | 30,000      | 30,000      | 0           |
|     | 経常費用計(イ)                   | 75,368,000  | 77,162,000  | △1,794,000  |
|     | 当期経常増減額(ウ) = (ア) - (イ)     | 0           | △55,075,000 | 55,075,000  |
| 2   | 経常外増減の部                    |             |             |             |
|     | (1) 経常外収益                  |             |             |             |
|     | 指定正味財産からの振替額               | 0           | 55,075,000  | △55,075,000 |
|     | 経常外収益計                     | 0           | 55,075,000  | △55,075,000 |
|     | (2) 経常外費用                  |             |             |             |
|     | 経常外費用計                     | 0           | 0           | 0           |
|     | 当期経常外増減額(エ)                | 0           | 55,075,000  | △55,075,000 |
|     | 当期一般正味財産増減額(オ) = (ウ) + (エ) | 0           | 0           | 0           |
|     | 一般正味財産期首残高(カ)              | 0           | 0           | 0           |
|     | 一般正味財産期末残高(キ) = (オ) + (カ)  | 0           | 0           | 0           |
| II  | 指定正味財産増減の部                 |             |             |             |
|     | 一般正味財産への振替額                | △52,137,600 | △55,075,000 | 2,937,400   |
|     | 当期指定正味財産増減額(ク)             | △52,137,600 | △55,075,000 | 2,937,400   |
|     | 指定正味財産期首残高(ケ)              | 174,925,000 | 230,000,000 | △55,075,000 |
|     | 指定正味財産期末残高(コ) = (ク) + (ケ)  | 122,787,400 | 174,925,000 | △52,137,600 |
| III | 正味財産期末残高(サ) = (キ) + (コ)    | 122,787,400 | 174,925,000 | △52,137,600 |

# 2026年度 公益財団法人三鷹国際交流協会 収支予算書内訳表（正味財産増減計算書ベース）

（2026年4月1日から2027年3月31日まで）

（単位：円）

| 科 目                 | 公益目的事業会計   | 収益事業等会計   | 法人会計       | 合計         |
|---------------------|------------|-----------|------------|------------|
| I 一般正味財産増減の部        |            |           |            |            |
| 1 経常増減の部            |            |           |            |            |
| (1) 経常収益            |            |           |            |            |
| 基本財産運用益             | 48,000     | 0         | 0          | 48,000     |
| 特定資産運用益             | 1,000      | 0         | 0          | 1,000      |
| 会費収益                | 1,734,000  | 0         | 0          | 1,734,000  |
| 事業収益                | 2,301,000  | 0         | 0          | 2,301,000  |
| 受託事業収益              | 3,914,000  | 1,882,000 | 0          | 5,796,000  |
| 補助金収益               | 0          | 61,000    | 13,210,400 | 13,271,400 |
| 補助金収益（指定正味財産からの振替額） | 52,137,600 | 0         | 0          | 52,137,600 |
| 寄付金収益               | 50,000     | 0         | 0          | 50,000     |
| 雑収益                 | 29,000     | 0         | 0          | 29,000     |
| 経常収益計（ア）            | 60,214,600 | 1,943,000 | 13,210,400 | 75,368,000 |
| (2) 経常費用            |            |           |            |            |
| 事業費                 | 60,214,600 | 1,943,000 | 0          | 62,157,600 |
| 給料手当                | 19,541,000 | 0         | 0          | 19,541,000 |
| 契約職員報酬              | 3,039,000  | 31,000    | 0          | 3,070,000  |
| 退職給付費用              | 1,684,000  | 0         | 0          | 1,684,000  |
| 福利厚生費               | 3,926,600  | 6,000     | 0          | 3,932,600  |
| 旅費交通費               | 40,000     | 0         | 0          | 40,000     |
| 通信運搬費               | 1,851,800  | 0         | 0          | 1,851,800  |
| 賃金                  | 2,310,000  | 24,000    | 0          | 2,334,000  |
| 消耗什器備品費             | 173,600    | 0         | 0          | 173,600    |
| 消耗品費                | 1,530,600  | 0         | 0          | 1,530,600  |
| 修繕費                 | 348,800    | 0         | 0          | 348,800    |
| 印刷製本費               | 353,000    | 0         | 0          | 353,000    |
| 光熱水費                | 1,646,400  | 588,000   | 0          | 2,234,400  |
| 賃借料・使用料             | 3,889,400  | 0         | 0          | 3,889,400  |
| 保険料                 | 429,000    | 0         | 0          | 429,000    |
| 諸謝金                 | 1,442,000  | 0         | 0          | 1,442,000  |
| 支払負担金               | 20,000     | 0         | 0          | 20,000     |
| 支払助成金               | 60,000     | 0         | 0          | 60,000     |
| 委託費                 | 17,929,400 | 1,294,000 | 0          | 19,223,400 |

(単位：円)

| 科 目 |                        | 公益目的事業会計    | 収益事業等会計   | 法人会計       | 合計          |
|-----|------------------------|-------------|-----------|------------|-------------|
|     | 管理費                    | 0           | 0         | 13,210,400 | 13,210,400  |
|     | 役員報酬                   | 0           | 0         | 7,522,000  | 7,522,000   |
|     | 給料手当                   | 0           | 0         | 1,706,000  | 1,706,000   |
|     | 退職給付費用                 | 0           | 0         | 421,000    | 421,000     |
|     | 福利厚生費                  | 0           | 0         | 1,469,400  | 1,469,400   |
|     | 会議費                    | 0           | 0         | 30,000     | 30,000      |
|     | 通信運搬費                  | 0           | 0         | 91,200     | 91,200      |
|     | 消耗什器備品費                | 0           | 0         | 43,400     | 43,400      |
|     | 消耗品費                   | 0           | 0         | 116,400    | 116,400     |
|     | 修繕費                    | 0           | 0         | 87,200     | 87,200      |
|     | 光熱水費                   | 0           | 0         | 117,600    | 117,600     |
|     | 賃借料・使用料                | 0           | 0         | 609,600    | 609,600     |
|     | 諸謝金                    | 0           | 0         | 60,000     | 60,000      |
|     | 租税公課                   | 0           | 0         | 280,000    | 280,000     |
|     | 支払負担金                  | 0           | 0         | 110,000    | 110,000     |
|     | 支払手数料                  | 0           | 0         | 139,000    | 139,000     |
|     | 委託費                    | 0           | 0         | 377,600    | 377,600     |
|     | 雑費                     | 0           | 0         | 30,000     | 30,000      |
|     | 経常費用計（イ）               | 60,214,600  | 1,943,000 | 13,210,400 | 75,368,000  |
|     | 当期経常増減額（ウ）＝（ア）－（イ）     | 0           | 0         | 0          | 0           |
| 2   | 経常外増減の部                |             |           |            |             |
|     | (1) 経常外収益              |             |           |            |             |
|     | 指定正味財産からの振替額           | 0           | 0         | 0          | 0           |
|     | 経常外収益計                 | 0           | 0         | 0          | 0           |
|     | (2) 経常外費用              |             |           |            |             |
|     | 経常外費用計                 | 0           | 0         | 0          | 0           |
|     | 当期経常外増減額（エ）            | 0           | 0         | 0          | 0           |
|     | 当期一般正味財産増減額（オ）＝（ウ）＋（エ） | 0           | 0         | 0          | 0           |
|     | 一般正味財産期首残高（カ）          | 0           | 0         | 0          | 0           |
|     | 一般正味財産期末残高（キ）＝（オ）＋（カ）  | 0           | 0         | 0          | 0           |
| II  | 指定正味財産増減の部             |             |           |            |             |
|     | 一般正味財産への振替額            | △52,137,600 | 0         | 0          | △52,137,600 |
|     | 当期指定正味財産増減額（ク）         | △52,137,600 | 0         | 0          | △52,137,600 |
|     | 指定正味財産期首残高（ケ）          | 174,925,000 | 0         | 0          | 174,925,000 |
|     | 指定正味財産期末残高（コ）＝（ク）＋（ケ）  | 122,787,400 | 0         | 0          | 122,787,400 |
| III | 正味財産期末残高（サ）＝（キ）＋（コ）    | 122,787,400 | 0         | 0          | 122,787,400 |

## 2026年度 公益財団法人三鷹国際交流協会収支予算書

### 【1】 事業活動収入

(単位：千円)

| 大            | 科 目<br>中 科 目            | 予 算 額  |        |       | 備 考             |
|--------------|-------------------------|--------|--------|-------|-----------------|
|              |                         | 本年度    | 前年度    | 比較増減  |                 |
| 1            | 基本財産運用収入                | 48     | 25     | 23    |                 |
|              | 1 基本財産利息収入              | 48     | 25     | 23    |                 |
|              | 1 基本財産利息収入              | 48     | 25     | 23    |                 |
| 2            | 特定資産運用収入                | 1      | 1      | 0     |                 |
|              | 1 特定資産運用収入              | 1      | 1      | 0     |                 |
|              | 1 退職給付引当資産運用収入          | 1      | 1      | 0     |                 |
| 3            | 会費収入                    | 1,734  | 1,693  | 41    |                 |
|              | 1 会費収入                  | 1,734  | 1,693  | 41    | 一般 @3,000円×354口 |
|              | 1 維持会員会費収入              | 1,084  | 993    | 91    | 学生 @1,000円×22口  |
|              | 2 賛助会員会費収入              | 650    | 700    | △50   | 賛助 @50,000円×13口 |
| 4            | 事業収入                    | 2,301  | 2,205  | 96    |                 |
|              | 1 講座等参加費収入              | 2,301  | 2,205  | 96    |                 |
|              | 1 講座等参加費収入              | 2,301  | 2,205  | 96    |                 |
|              | 2 物品販売等収入               | 0      | 0      | 0     |                 |
|              | 1 物品販売等収入               | 0      | 0      | 0     |                 |
| 5            | 受託事業収入                  | 5,796  | 5,626  | 170   |                 |
|              | 1 受託事業収入                | 5,796  | 5,626  | 170   |                 |
|              | 1 三鷹国際交流センター等管理運営受託事業収入 | 5,646  | 5,476  | 170   |                 |
|              | 2 通訳翻訳ボランティア受託事業収入      | 50     | 50     | 0     |                 |
|              | 3 小中学生日本語支援受託事業収入       | 100    | 100    | 0     |                 |
| 6            | 補助金等収入                  | 13,271 | 12,458 | 813   |                 |
|              | 1 市補助金収入                | 13,271 | 12,458 | 813   |                 |
|              | 1 市補助金収入                | 13,271 | 12,458 | 813   |                 |
| 7            | 寄付金収入                   | 50     | 50     | 0     |                 |
|              | 1 寄付金収入                 | 50     | 50     | 0     |                 |
|              | 1 寄付金収入                 | 50     | 50     | 0     |                 |
| 8            | 雑収入                     | 29     | 29     | 0     |                 |
|              | 1 雑収入                   | 29     | 29     | 0     |                 |
|              | 1 コピー使用料                | 24     | 24     | 0     |                 |
|              | 2 雑収入                   | 5      | 5      | 0     |                 |
| 事業活動収入合計 (A) |                         | 23,230 | 22,087 | 1,143 |                 |

## 【2】 事業活動支出

(単位：千円)

| 大 | 科 目            | 予 算 額  |        |        | 備 考        |
|---|----------------|--------|--------|--------|------------|
|   |                | 本年度    | 前年度    | 比較増減   |            |
| 1 | 事業費            | 44,693 | 45,995 | △1,302 |            |
| 1 | 人件費            | 21,074 | 22,619 | △1,545 |            |
| 1 | 人件費            | 21,074 | 22,619 | △1,545 |            |
|   | (2) 給料手当       | 12,717 | 14,183 | △1,466 | 7割措置適用による減 |
|   | (3) 契約職員報酬     | 3,070  | 3,023  | 47     |            |
|   | (5) 福利厚生費      | 2,953  | 3,181  | △228   | 給料手当に連動した減 |
|   | (9) 賃金         | 2,334  | 2,232  | 102    | 報酬単価改定による増 |
|   | (24) 委託費       | 0      | 0      | 0      |            |
| 2 | 国際交流事業費        | 14,875 | 14,657 | 218    |            |
| 1 | MISHOP ラウンジ    | 19     | 19     | 0      |            |
|   | (11) 消耗品費      | 5      | 5      | 0      |            |
|   | (18) 諸謝金       | 14     | 14     | 0      |            |
| 2 | ボランティア企画国際交流事業 | 115    | 197    | △82    |            |
|   | (11) 消耗品費      | 70     | 104    | △34    |            |
|   | (16) 賃借料・使用料   | 23     | 49     | △26    |            |
|   | (17) 保険料       | 8      | 8      | 0      |            |
|   | (18) 諸謝金       | 14     | 36     | △22    |            |
| 3 | 国際交流フェスティバル    | 13,371 | 13,096 | 275    |            |
|   | (8) 通信運搬費      | 10     | 10     | 0      |            |
|   | (11) 消耗品費      | 450    | 500    | △50    |            |
|   | (13) 印刷製本費     | 200    | 223    | △23    |            |
|   | (16) 賃借料・使用料   | 300    | 282    | 18     |            |
|   | (17) 保険料       | 200    | 200    | 0      |            |
|   | (18) 諸謝金       | 530    | 480    | 50     |            |
|   | (24) 委託費       | 11,681 | 11,401 | 280    | 全体設営委託料の増  |
| 4 | 国際交流ウォークラリー    | 47     | 47     | 0      |            |
|   | (11) 消耗品費      | 30     | 30     | 0      |            |
|   | (16) 賃借料・使用料   | 1      | 1      | 0      |            |
|   | (17) 保険料       | 6      | 6      | 0      |            |
|   | (18) 諸謝金       | 10     | 10     | 0      |            |
| 5 | 国際交流スキーツアー     | 1,118  | 1,113  | 5      |            |
|   | (7) 旅費交通費      | 10     | 10     | 0      |            |
|   | (11) 消耗品費      | 30     | 30     | 0      |            |
|   | (16) 賃借料・使用料   | 884    | 879    | 5      |            |
|   | (17) 保険料       | 40     | 40     | 0      |            |
|   | (18) 諸謝金       | 154    | 154    | 0      |            |
| 6 | フェアウェルパーティー    | 205    | 185    | 20     |            |
|   | (11) 消耗品費      | 195    | 175    | 20     |            |
|   | (16) 賃借料・使用料   | 0      | 0      | 0      |            |
|   | (18) 諸謝金       | 10     | 10     | 0      |            |

(単位：千円)

| 大 | 科 目                      | 予 算 額 |       |      | 備 考      |
|---|--------------------------|-------|-------|------|----------|
|   |                          | 本年度   | 前年度   | 比較増減 |          |
|   | 3 国際理解事業費                | 455   | 451   | 4    |          |
|   | 1 国際理解講座                 | 90    | 90    | 0    |          |
|   | (18) 諸謝金                 | 90    | 90    | 0    |          |
|   | 2 子ども国際理解教室              | 5     | 5     | 0    |          |
|   | (11) 消耗品費                | 5     | 5     | 0    |          |
|   | 3 子ども世界の文化体験会            | 195   | 198   | △3   |          |
|   | (11) 消耗品費                | 30    | 30    | 0    |          |
|   | (16) 賃借料・使用料             | 15    | 18    | △3   |          |
|   | (18) 諸謝金                 | 150   | 150   | 0    |          |
|   | 4 ことばと文化講座               | 165   | 158   | 7    |          |
|   | (11) 消耗品費                | 45    | 38    | 7    |          |
|   | (18) 諸謝金                 | 120   | 120   | 0    |          |
|   | 4 生活・教育支援事業費             | 450   | 579   | △129 |          |
|   | 1 日常生活相談                 | 10    | 21    | △11  |          |
|   | (16) 賃借料・使用料             | 0     | 11    | △11  |          |
|   | (18) 諸謝金                 | 10    | 10    | 0    |          |
|   | 2 通訳・翻訳サービス              | 55    | 63    | △8   |          |
|   | (8) 通信運搬費                | 25    | 33    | △8   |          |
|   | (18) 諸謝金                 | 30    | 30    | 0    |          |
|   | 3 日本語教室                  | 90    | 180   | △90  |          |
|   | (11) 消耗品費                | 50    | 50    | 0    |          |
|   | (18) 諸謝金                 | 30    | 120   | △90  | 支出要件の見直し |
|   | (20) 支払負担金               | 10    | 10    | 0    |          |
|   | 4 日本語ボランティア講習            | 150   | 150   | 0    |          |
|   | (11) 消耗品費                | 10    | 10    | 0    |          |
|   | (18) 諸謝金                 | 140   | 140   | 0    |          |
|   | 5 子ども教室                  | 130   | 150   | △20  |          |
|   | (11) 消耗品費                | 100   | 100   | 0    |          |
|   | (18) 諸謝金                 | 20    | 40    | △20  | 支出要件の見直し |
|   | (20) 支払負担金               | 10    | 10    | 0    |          |
|   | 6 災害発生時支援対策              | 15    | 15    | 0    |          |
|   | (11) 消耗品費                | 15    | 15    | 0    |          |
|   | 7 L L J (日本語個人レッスン) 活動支援 | 0     | 0     | 0    |          |
|   | (11) 消耗品費                | 0     | 0     | 0    |          |
|   | 5 広報事業費                  | 2,133 | 2,153 | △20  |          |
|   | 1 協会PR事業                 | 180   | 200   | △20  |          |
|   | (13) 印刷製本費               | 130   | 150   | △20  |          |
|   | (24) 委託費                 | 50    | 50    | 0    |          |

(単位：千円)

| 大 | 科 目                    | 予 算 額   |         |       | 備 考         |
|---|------------------------|---------|---------|-------|-------------|
|   |                        | 本年度     | 前年度     | 比較増減  |             |
|   | 2 ホームページ運用事業           | 448     | 448     | 0     |             |
|   | (16) 賃借料・使用料           | 228     | 228     | 0     |             |
|   | (18) 諸謝金               | 120     | 120     | 0     |             |
|   | (24) 委託費               | 100     | 100     | 0     |             |
|   | 3 会報（ニューズレター）発行事業      | 1,505   | 1,505   | 0     |             |
|   | (8) 通信運搬費              | 1,452   | 1,452   | 0     |             |
|   | (11) 消耗品費              | 30      | 30      | 0     |             |
|   | (13) 印刷製本費             | 23      | 23      | 0     |             |
|   | 6 三鷹国際交流センター等管理運営受託事業費 | 5,646   | 5,476   | 170   |             |
|   | 1 指定管理業務               | 5,646   | 5,476   | 170   |             |
|   | (15) 光熱水料費             | 1,764   | 1,758   | 6     |             |
|   | (24) 委託費               | 3,882   | 3,718   | 164   | 施設管理業務委託費の増 |
|   | 7 国際活動助成事業費            | 60      | 60      | 0     |             |
|   | 1 ホームステイ助成             | 10      | 10      | 0     |             |
|   | (21) 支払助成金             | 10      | 10      | 0     |             |
|   | 2 市民団体活動等助成            | 50      | 50      | 0     |             |
|   | (21) 支払助成金             | 50      | 50      | 0     |             |
| 2 | 管理費                    | 26,570  | 25,038  | 1,532 |             |
|   | 1 人件費                  | 18,501  | 17,208  | 1,293 |             |
|   | 1 人件費                  | 18,501  | 17,208  | 1,293 |             |
|   | (1) 役員報酬               | 7,522   | 6,517   | 1,005 | 報酬改定による増    |
|   | (2) 給料手当               | 8,530   | 8,249   | 281   | 給与改定等による増   |
|   | (5) 福利厚生費              | 2,449   | 2,442   | 7     |             |
|   | 2 管理運営費                | 8,069   | 7,830   | 239   |             |
|   | 1 管理運営費                | 8,069   | 7,830   | 239   |             |
|   | (6) 会議費                | 30      | 30      | 0     |             |
|   | (7) 旅費交通費              | 30      | 30      | 0     |             |
|   | (8) 通信運搬費              | 456     | 456     | 0     |             |
|   | (10) 消耗什器備品費           | 217     | 180     | 37    |             |
|   | (11) 消耗品費              | 582     | 575     | 7     |             |
|   | (12) 修繕費               | 436     | 433     | 3     |             |
|   | (15) 光熱水費              | 588     | 586     | 2     |             |
|   | (16) 賃借料・使用料           | 3,048   | 3,068   | △20   |             |
|   | (17) 保険料               | 175     | 155     | 20    |             |
|   | (18) 諸謝金               | 60      | 30      | 30    |             |
|   | (19) 租税公課              | 280     | 270     | 10    |             |
|   | (20) 支払負担金             | 110     | 110     | 0     |             |
|   | (22) 支払手数料             | 139     | 44      | 95    |             |
|   | (24) 委託費               | 1,888   | 1,833   | 55    |             |
|   | (26) 雑費                | 30      | 30      | 0     |             |
|   | 事業活動支出合計（B）            | 71,263  | 71,033  | 230   |             |
|   | 事業活動収支差額（C）＝（A）－（B）    | △48,033 | △48,946 | 913   |             |

### 【3】 投資活動収入

(単位：千円)

| 科 目 |              | 予 算 額  |        |        | 備 考 |
|-----|--------------|--------|--------|--------|-----|
| 大   | 中 科 目        | 本年度    | 前年度    | 比較増減   |     |
| 1   | 基本財産取崩収入     | 52,138 | 55,075 | △2,937 |     |
|     | 1 基本財産取崩収入   | 52,138 | 55,075 | △2,937 |     |
|     | 投資活動収入合計 (D) | 52,138 | 55,075 | △2,937 |     |

### 【4】 投資活動支出

(単位：千円)

| 科 目 |                | 予 算 額 |       |        | 備 考 |
|-----|----------------|-------|-------|--------|-----|
| 大   | 中 科 目          | 本年度   | 前年度   | 比較増減   |     |
| 1   | 特定資産取得支出       | 2,105 | 4,129 | △2,024 |     |
|     | 1 特定資産取得支出     | 2,105 | 4,129 | △2,024 |     |
|     | 1 退職給付引当資産取得支出 | 2,105 | 4,129 | △2,024 |     |
|     | 投資活動支出合計 (E)   | 2,105 | 4,129 | △2,024 |     |

### 【5】 予備費支出

(単位：千円)

| 科 目 |             | 予 算 額 |       |      | 備 考 |
|-----|-------------|-------|-------|------|-----|
| 大   | 中 科 目       | 本年度   | 前年度   | 比較増減 |     |
| 1   | 予備費         | 2,000 | 2,000 | 0    |     |
|     | 1 予備費       | 2,000 | 2,000 | 0    |     |
|     | 1 予備費       | 2,000 | 2,000 | 0    |     |
|     | 予備費支出合計 (F) | 2,000 | 2,000 | 0    |     |

(単位：千円)

|                              |        |        |        |  |
|------------------------------|--------|--------|--------|--|
| 当期収入合計 (G) = (A) + (D)       | 75,368 | 77,162 | △1,794 |  |
| 当期支出合計 (H) = (B) + (E) + (F) | 75,368 | 77,162 | △1,794 |  |
| 当期収支差額 (I) = (G) - (H)       | 0      | 0      | 0      |  |
| 前期繰越収支差額                     | 0      | 0      | 0      |  |
| 次期繰越収支差額                     | 0      | 0      | 0      |  |

## 資金調達及び設備投資の見込みについて

(2026年4月1日から2027年3月31日まで)

(1) 資金調達の見込みについて

期中に借入の予定はありません。

(2) 設備投資の見込みについて

期中に設備投資の予定はありません。

## 公益財団法人三鷹国際交流協会

住 所 東京都三鷹市下連雀三丁目 30 番 12 号  
T E L 0422-43-7812  
F A X 0422-43-9966  
E - m a i l mishop@mishop.jp  
U R L <https://www.mishop.jp/>  
法人番号 5012405002730